



**¡Comunidades que**  
*Transforman!*



# Contenido

4

Equipo Mutua 2025

6

Editorial

8

Lo que vamos siendo

10

Nuestros procesos de cambio

12

Qué logramos



16

## Nuestras iniciativas y actividades

- Testimonio de adolescente participante: Sofía García
- Día de las familias
- Acompañamiento escolar
- Aromaventuras
- Testimonio de abuela participante: Blanca Castillo
- Audiovisuales
- Cine club
- Festival de cometas
- Cohorte 17 Escuela de cocina MANQ'A
- Comercializadora solidaria
- Testimonio de niño participante: Steven García
- Curso cocina navideña
- Derechos con vos
- 39 años de Fundación Mutua
- Encuentros al fogón
- Equipo de representantes
- Testimonio de joven participante: Danna Peñuela
- Laboratorios co-creativos: voces para el bien-estar común
- Mutuaventuras
- Festival de derechos
- Pabellón Libertad
- Taller de música con enfoque de derechos sexuales
- Gira de posicionamiento de la FM
- Teatro musical
- Participación en escritura colaborativa de libro sobre infancias/explotación
- Tejido
- Una cita a ciegas con los colores del alma
- Navidad Mutua

74

## Anexos: Sobre aspectos financieros, jurídicos y administrativos del desarrollo de nuestras acciones en 2025

# Equipo *mutua* 2025

Ángela Correa  
Lizeth González  
Sara Martínez  
Carolina Rodríguez  
Claudia Rojas

## **Programa de voluntariado**

Laura Daniela Gómez  
Leonardo Rodríguez  
Melin Arias  
Daniel García  
Dana Ospina  
Sofía Rico  
Dana Rodríguez  
Sara Clavijo  
Vanessa Mendoza  
Nicol Rizzo  
Cristian Silva  
Juan E. Ariza  
Laura Guasca  
Fabian Galeano  
Luisa Castro  
Emmanuel Gil  
Daniel Ibáñez  
Johan Porras  
Susana S. Quimbay  
Angie Rodríguez  
Cristian Ortiz

## **Practicantes**

Universidad Distrital  
Universidad Distrital  
Universidad Externado  
Universidad Externado  
Universidad Externado  
Universidad Externado  
Universidad Externado  
Universidad Externado  
Universidad Javeriana  
Universidad Javeriana  
Universidad Javeriana  
Universidad Javeriana  
Universidad Javeriana  
Universidad Mayor de Cundinamarca  
Universidad Mayor de Cundinamarca  
Universidad Nacional  
Universidad Pedagógica  
Universidad Pedagógica  
Universidad Pedagógica  
Universidad Pedagógica  
Universidad Pedagógica  
Universidad Pedagógica  
Universidad Uniminuto

Erika Carreño  
Sandra Castañeda  
Paola Castillo  
Jorge Córdoba  
Jostin Cortés  
Tarcisio Cruz  
Karim Jiménez  
Jonathan Malagón  
María Paula Méndez  
Luis Carlos Segura  
Walter Valdés

**Equipo de acompañamiento**

Juliana Martínez   
**Enlace territorial**

Gabriel Umaña  
**Comunicaciones**

Leonardo Aragón  
Santiago Caicedo  
Camilo Fierro  
Johanna Ramírez  
Mariajosé Rangel  
Tomás Villegas

**Asesores y consultores**

Nelson Ortiz  
**Contabilidad**

Yurany López  
**Revisoría fiscal**

Armando Ballén  
**Administración**

Yamile Torres  
**Coordinación**

Luz Stella Talero  
**Dirección**

# Somos Fundación Mutua:

*¡Comunidades que transforman!*



*“Cambia lo superficial  
Cambia también lo profundo  
Cambia el modo de pensar  
Cambia todo en este mundo  
Cambia el clima con los años  
Cambia el pastor su rebaño  
Y así como todo cambia  
Que yo cambie no es extraño”*  
**Julio Numhauser**

Si, la impermanencia es un principio. Lo hemos podido advertir en las cuatro décadas de camino que alcanzamos en este 2026. Para celebrar y honrar todas las causas y condiciones que nos han traído a este punto, merece volver los ojos sobre personas, diálogos, afectos, voluntades y decisiones que han hecho posible mantener viva la chispa de acompañar la vida en la Media Luna Sur de Bogotá.

En este informe nuestra mirada se posa en particular sobre los cambios en el 2025 que, a su turno, se deben a aquellos que le antecedieron. Nuestro Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024-2028 es el marco de referencia reciente que relanzó nuestra experiencia para ampliar el horizonte con gran vigor y desafío hacia el trabajo con familias, en particular con las mujeres de nuestros barrios y con nuestros hermanos migrantes.

Cambiar el ángulo de mirada ampliando nuestra perspectiva hacia las comunidades como un todo, nos ha permitido una mejor comprensión sobre el desarrollo territorial y con ello el logro de impactos sostenibles en las infancias y juventudes, sujetos históricos que permanecen en nuestro horizonte y que han inspirado nuestro quehacer.

Leer el contexto como un continuo cambio que precisa una acción colectiva, situada y cargada de sentido, es una postura de vida en la organización. Esa actitud ya nos indicaba que era preciso revisar nuestro nombre. Nacimos siendo Fundación Pequeño Trabajador cuando el centro y la práctica pertinente era estar al lado de las infancias trabajadoras y populares del barrio. Pasamos luego a ser la Fundación PT: Participación, Pedagogía, Productividad. Una experiencia que recogía los tres ejes de acción histórica en el territorio.

Con la construcción del PEI 2024-2028 se hizo imperativo, buscar el lugar de enunciación a la medida de nuestra acción y que guardara coherencia con el fundamento de Acompañar la vida. Ahora somos Fundación Mutua y nuestra máxima: “Comunidades que transforman”.

Este es el primer informe de gestión como Mutua. Aquí narramos la vida de esta casa en 2025. En él se podrá apreciar que el crisol del accionar se ha ampliado. 50 personas acompañaron de distinta forma y a diversa escala los procesos. La comunidad sigue siendo protagonista, pero las estrategias se han ampliado.



Las iniciativas emergentes se gestaron en el marco de la transformación que venimos tejiendo desde 2022 al lado de la comunidad, con el propio equipo humano de la FM y con la orientación de consultores externos que con alta escucha supieron acompañar nuestra decisión de cambio.

Este documento recoge las principales iniciativas desarrolladas a lo largo del año y se va refrescando con testimonios y voces de los protagonistas y con los relatos de nuestras acciones comunitarias desarrolladas sobre todo en el segundo semestre. Estas son a la vez punto de llegada y de partida para seguir construyendo el diálogo colectivo.

Este informe precede nuestra celebración de 40 años en 2026. No es gratuito que dos hechos importantes estén próximos en el tiempo: nuestra nueva enunciación y lograr 4 décadas de presencia activa. Obedece a la decisión de seguir dotando de sentido nuestra praxis comunitaria: *la palabra Mutua proviene del latín mutuus que significa recíproco, compartido. A su vez, proviene del verbo 'mutare' que significa cambiar. Por lo tanto, "mutuo" se refiere a algo que se puede cambiar entre dos o más partes, indicando reciprocidad. En Fundación Mutua el cuidado recíproco nos inspira; la voluntad de cambio nos alienta; la convicción de acunar la vida nos potencia.*

Son las alianzas y la convicción por la necesidad de cambio y transformación de condiciones de injusticia y desequilibrio social, la que nos permite crear escenarios de vida. Nuestra gratitud siempre a Kerk In Actie (KIA); Associazione Il Sandalo; Associazione Koine; Associazione Little Hands (LH); Cooperativa Garabombo y Solidarietà per América Latina (SAL). ¡Ustedes han sido parte del cambio!

**Luz Stella Talero**  
Directora

# Lo que vamos *siendo*



Somos una organización comunitaria con más de 39 años de experiencia acompañando la vida de niñas, niños, jóvenes, mujeres, familias y migrantes en el sur de Bogotá, promoviendo su dignidad y bienestar.



Acompañamos la construcción colectiva de proyectos de vida a través del empoderamiento de las personas.

Promovemos el desarrollo individual y colectivo desde el amor, la espiritualidad y el reconocimiento del valor de cada persona.



Acompañamos a las personas en el reconocimiento, el respeto y la garantía de sus derechos.

Creamos condiciones y escenarios para el bienestar y el disfrute familiar y comunitario desde el arte, la cultura y el deporte.



Aumentamos capacidades de participación e incidencia protagónica en las personas para que aporten al desarrollo local.

Promovemos la generación de escenarios y prácticas que aporten a la sostenibilidad económica de las personas y las comunidades.



Ampliamos nuestra red de aliados para la diversificación de fondos, garantizando así el desarrollo de nuestros programas.



Aumentamos capacidades de nuestro equipo para mejorar nuestra respuesta a los desafíos que nos plantea el territorio.



Somos una organización comunitaria que acompaña proyectos de vida con niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias en situación de vulnerabilidad, a partir de la promoción de su protagonismo para que construyan nuevas realidades.

Ser un referente conceptual y metodológico en el modelo de acompañamiento a proyectos de vida para dignificar y co-construir nuevas realidades con niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias de sectores vulnerables.

**Misión**

*Visión*



# Nuestros procesos de *cambio*



**Fortalecer la  
cohesión social**



**Fortalecer la Fundación en su acción  
comunitaria y con gestión sostenible**





**Promover el ejercicio pleno de derechos**



**Fomentar una democracia deliberativa**



# Qué logramos

# 491

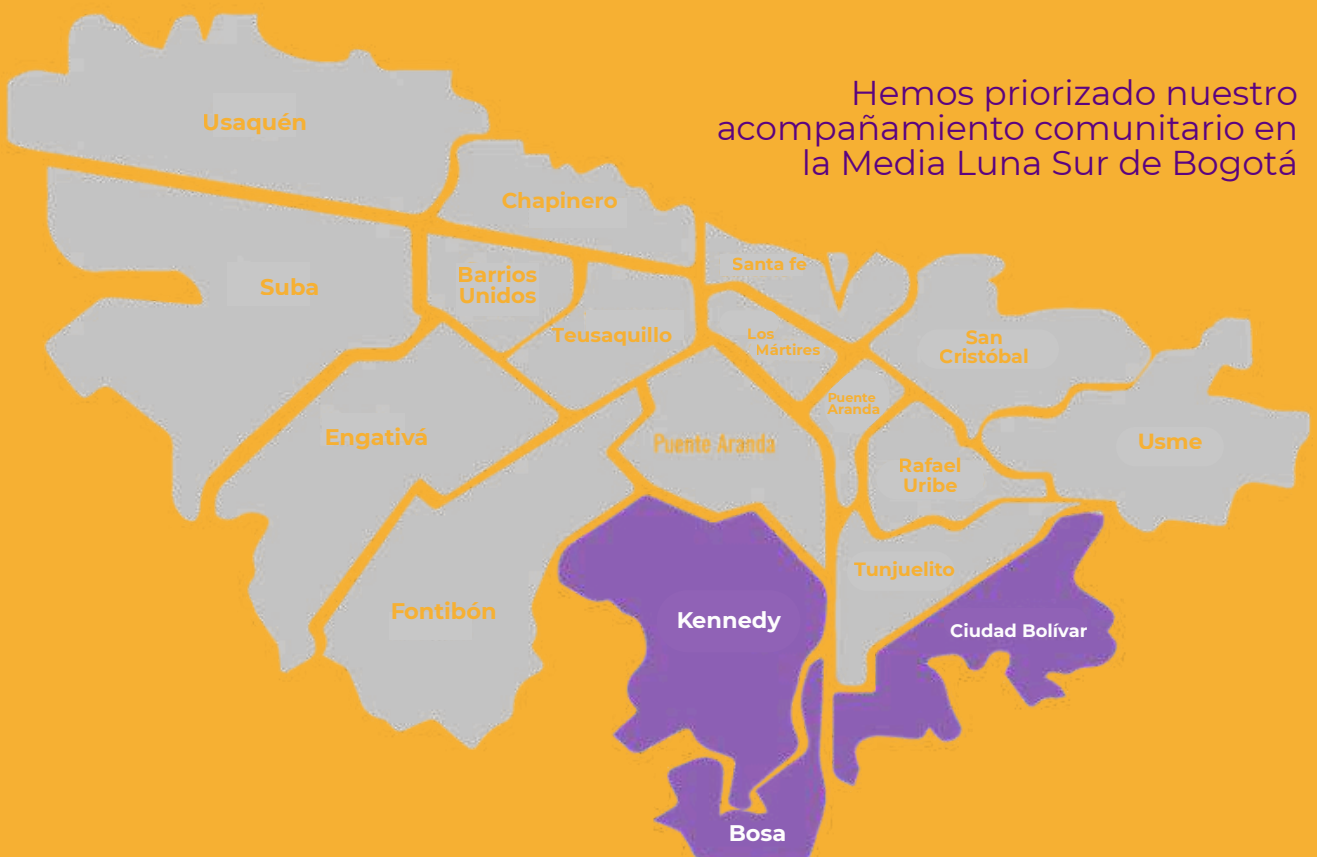
personas participaron en nuestros programas y actividades



**314**  
mujeres

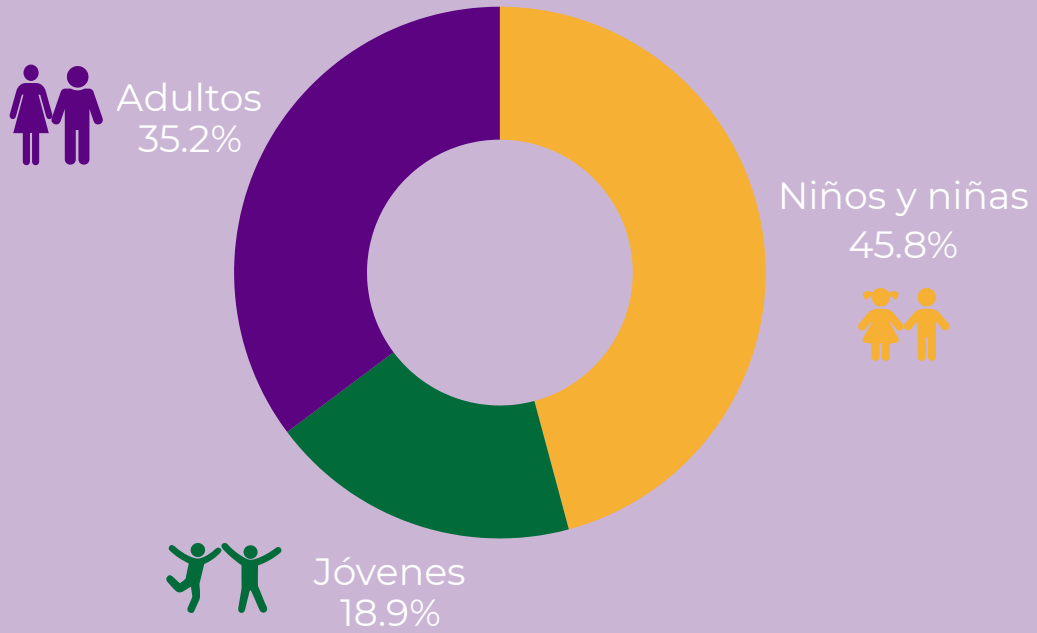


**177**  
hombres

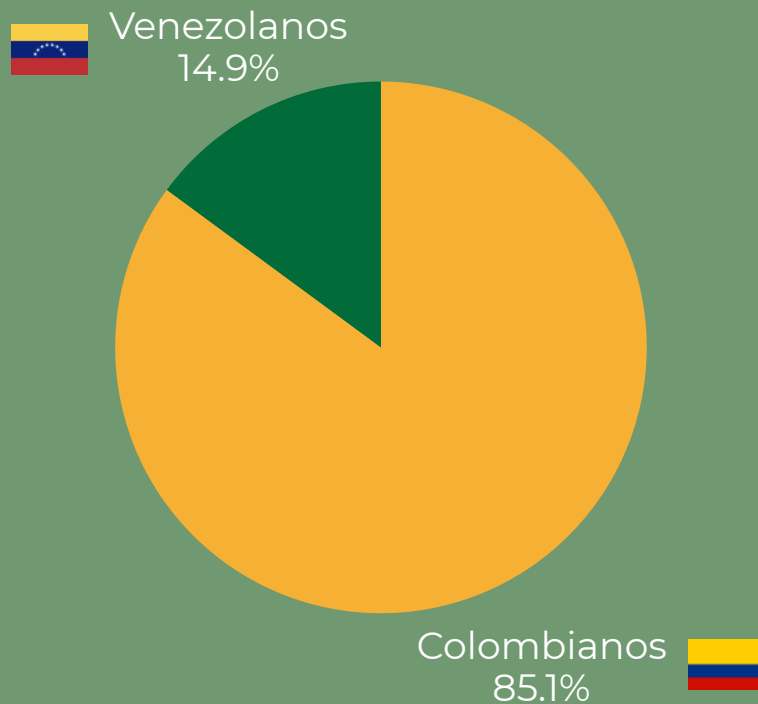


Hemos priorizado nuestro acompañamiento comunitario en la Media Luna Sur de Bogotá

## Distribución de las personas participantes por rango de edad



## Distribución de las personas participantes por nacionalidad



# *Nuestras alianzas*

- Agencia Pública de empleo SENA
- Associazione Il Sandalo
- Associazione Koine
- Associazione Little Hands
- Biblioteca pública Manuel Zapata Olivella- El Tintal
- Casa de Juventud Iwoka
- CCI-Corporación Colombiana Internacional
- Consejo Local de Infancia y Adolescencia-COLIA Kennedy
- Cooperativa Garabombo
- Cuyeca a Obsun
- Change the Game Academy
- Dragones de la Cultura
- El Comité de Integración Regional por la Soberanía y las Autonomías Alimentarias- Comité Salsa-
- Escuela Diversa Explorarte- Alcaldía Local de Kennedy
- Fundación Boettiger
- Fundación Doctora Clown
- Fundación Probono
- Funvive
- Instituto Distrital de Patrimonio Cultural
- Junta de Acción Comunal barrio Barranquillita
- Kerk in Actie (KIA)
- KuepaEduTech
- Mujercine
- Museo de Bogotá
- Plataforma colombiana por el protagonismo
- Programa de voluntariado Fundación Mutua
- Restaurante Qhatu & Soto
- Secretaría de Integración Social (Ciudad Niñez)
- Secretaria de la Mujer
- Secretaria de Salud
- Universidad Distrital
- Universidad Externado
- Universidad Javeriana
- Universidad Mayor de Cundinamarca
- Universidad Nacional
- Universidad Pedagógica
- Universidad Unicafam
- Universidad Uniminuto

## Nuestras actividades *en comunidad*

- Día de la familia: la Fundación Mutua como la casa común (Mayo)
- Festival de cometas “Vuelo Mutuo” (Agosto)
- 39 años de la FM: Lo mutuo es el camino que nos sostiene (Septiembre)
- Festival de derechos (Octubre)
- Gira de posicionamiento de la FM (Septiembre-Noviembre)
- Navidad Mutua(Diciembre)

## Nuestras *iniciativas*

- Acompañamiento escolar
- Aromaventuras
- Audiovisuales
- Cine club
- Cohorte XVII Escuela de cocina MANQ’A
- Comercializadora solidaria
- Curso de cocina navideña
- Derechos con vos
- Encuentros alrededor del Fogón- salud mental y cuidado colectivo
- Equipo de representantes
- Laboratorios cocreativos- voces que construyen bien-estar común
- Mutuaventuras
- Pabellón libertad
- Talleres de música con enfoque de derechos sexuales
- Teatro musical
- Tejido
- Una cita a ciegas con los colores del alma

# Gofia Isabel

## García Colmenarez

(15 años)

“Creo que, a pesar de que no nos escucharon completamente, seguimos en esta lucha por nuestros derechos. No nos vamos a rendir, porque cada pequeño paso acumulará un futuro mejor para las infancias en Colombia. El gobierno y las instituciones nos van a escuchar, quieran o no. Exigimos un presente y un futuro mejor. Es importante que las autoridades y los adultos escuchen y comiencen con un cambio masivo y real.”

**Participante Escuela de derechos  
Adolescente venezolana**



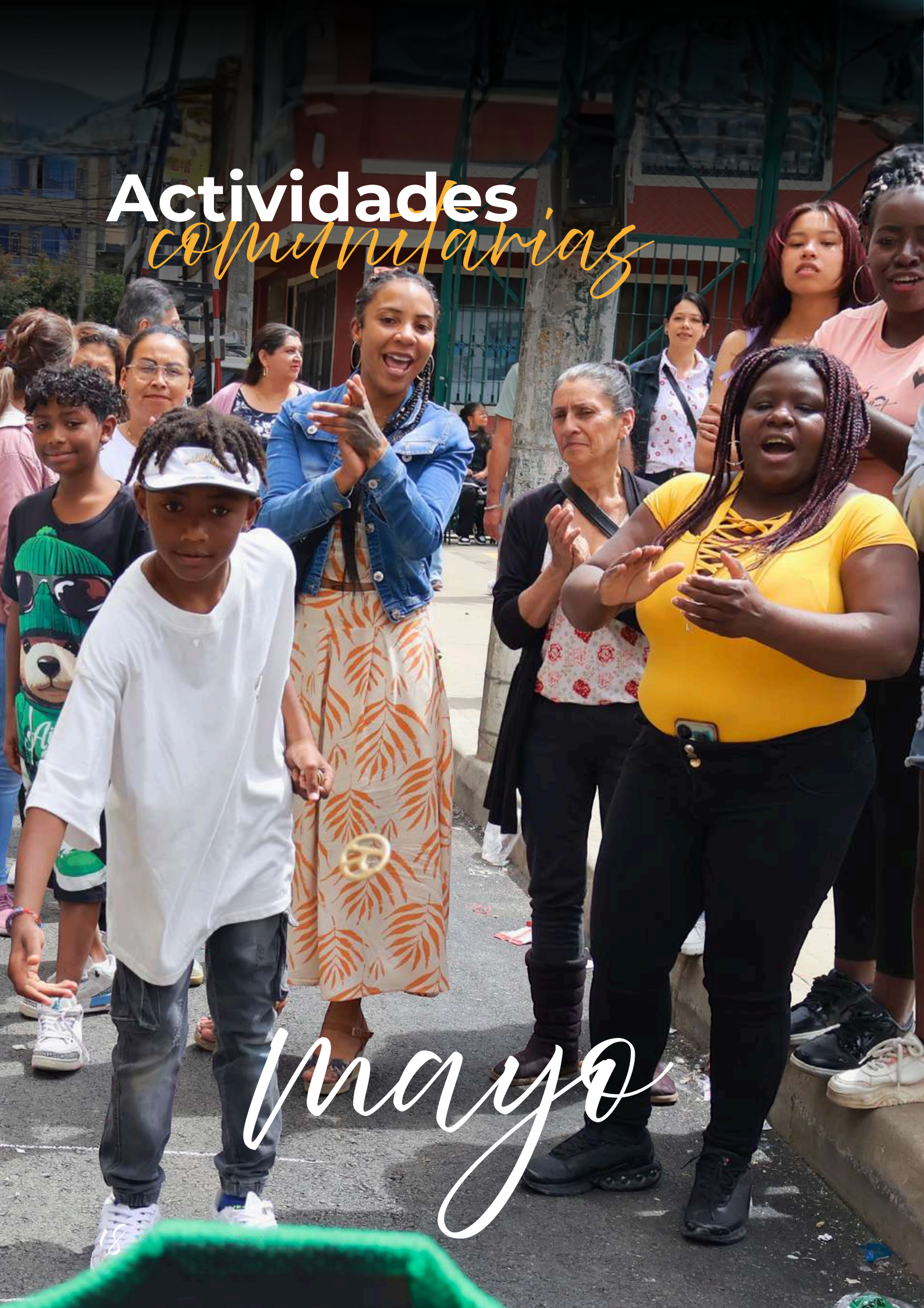
# Gofía Izabel

**García Colmenarez**

(15 años)

El testimonio surge en el marco de la participación de Sofía en la Audiencia Pública sobre la situación de las infancias y adolescencias en Colombia, realizada el 8 de octubre de 2025 en la Ciudad de Cali. En este espacio participaron cerca de 200 niños, niñas y adolescentes de 10 organizaciones en distintas regiones del país. El propósito era dialogar con la institucionalidad pública y visibilizar las principales problemáticas que ellos identifican que les afectan. Sin embargo, pese a la convocatoria, solo dos instituciones públicas asistieron. El camino y los retos continúan para que las infancias sean escuchadas y visibilizadas como sujetos de cambio.

# Actividades *comunitarias*



*Mayo*



## *Día de la familia*

# **La Fundación Mutua como la casa común**

La celebración del día de la familia surge de una reflexión sobre el sentido de lo familiar en la historia de la fundación y su lugar como “casa” para niños, niñas, jóvenes y adultos. Ante la necesidad de fortalecer el acompañamiento a las familias- especialmente aquellas encabezadas por mujeres-, esta jornada se convirtió en un acto simbólico para reafirmar los vínculos y renovar el compromiso con la construcción de relaciones familiares sanas. Participaron 278 personas, incluidos 11 amigos de Kerk in Actie (KIA) que conocieron nuestro trabajo y con su presencia contribuyeron al fortalecimiento de una relación de más de dos décadas. En esta celebración reivindicamos los principios del amor, la dignidad y la espiritualidad como eje de nuestra acción.

# Nuestras *iniciativas* **Acompañamiento escolar**



Esta estrategia fortalece los procesos de aprendizaje de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en articulación con la escuela. Además, potencia las capacidades de madres, padres y cuidadores para brindar un acompañamiento académico más efectivo desde el hogar, promoviendo la corresponsabilidad en la práctica escolar. El proceso promovió distintos tipos y formas de pensamiento: lógico-matemático; científico, de producción y comprensión textual; histórico-espacial.

**Principal logro:** Se fortalecieron las habilidades académicas y el acompañamiento familiar en el proceso escolar, apoyando a madres, padres y cuidadores en la resignificación de la frustración frente a dificultades académicas. Así, se contribuyó en la mejora de las relaciones al interior de los hogares entre niños-as y adultos reafirmando capacidades y talentos, más allá del estándar escolar.



cumplimiento



**34**

participantes

Aliados:  
Kerk in Actie (KIA)  
Universidad Pedagógica - Sede UPK  
Programa de voluntariado

# Nuestras *iniciativas* Aromaventuras



Aromaventuras tuvo como propósito contribuir al fortalecimiento de mediadores de regulación emocional y bienestar psicosocial de niños, niñas y cuidadores, a través del conocimiento y la exploración de plantas aromáticas. Se reconoció la diversidad y propiedades de las plantas para favorecer la atención plena y la calma y lucidez. Se integró además el juego corporal fortaleciendo prácticas de salud mental y comunitaria.

**Principal logro:** Las y los participantes fortalecieron herramientas de regulación emocional y bienestar psicosocial mediante la exploración de plantas aromáticas y experiencias sensoriales. Asimismo, promovieron prácticas de relajación y autocuidado, consolidando aprendizajes aplicables a la salud mental individual y comunitaria.



Aliados:  
Kerk in Actie (KIA)  
Universidad Javeriana

# Blanca Castillo

(53 años)

“A las mujeres nos toca muy duro. Debemos soportar y ser fuertes; parece que la debilidad no tuviera lugar para nosotras.”

**Encuentros de tejido  
Centro de Escucha y Diálogo Social  
Pruebas piloto 2025**

# Blanca Castillo

(53 años)



Mientras entrelazan hilos, estas mujeres, también entrelazan historias, encontrando un ambiente seguro para hablar abiertamente de sus preocupaciones, dificultades y experiencias de vida. Estos escenarios, impulsados como prueba piloto del Centro de Escucha y Diálogo Social, evidenciaron la enorme capacidad de la comunidad para reflexionar colectivamente sobre el cuidado como una forma de resistencia frente a las violencias y vulneraciones de derechos, reconociendo la palabra y la escucha como caminos esenciales para la transformación social.

# Nuestras *iniciativas* **Audiovisuales**



Desarrollada en articulación con la Escuela Explorarte de la Alcaldía Local de Kennedy, en “Audiovisuales” sus participantes exploraron la fotografía como herramienta para narrar historias y construir miradas sobre el territorio. Un proceso teórico-práctico para crear fotografía documental, aprendiendo a leer y producir narrativas visuales desde una perspectiva subjetiva.

**Principal logro:** Durante el desarrollo parcial del proceso, las y los participantes iniciaron la exploración de la imagen como herramienta de expresión y reflexión sobre su entorno. Este avance permitió reconocer la fotografía como medio accesible para narrar experiencias propias y comenzar a construir una mirada crítica sobre su realidad.



cumplimiento



**40**

participantes

Aliados:

Escuela Diversa Explorarte - Alcaldía Local de Kennedy  
Kerk in Actie (KIA)

# Nuestras *iniciativas* Cine club



En el marco del Centro de Escucha y en articulación con “Mujercine”, esta iniciativa fomentó espacios de diálogo y reflexión comunitaria fortaleciendo una lectura crítica para identificar diversas formas de violencia, cuestionando su normalización. El cine como herramienta pedagógica y simbólica permitió conversaciones críticas sobre género; discriminación; acceso a la justicia y dilemas éticos de la vida cotidiana.

**Principal logro:** Se consolidó un espacio de encuentro con participación mayoritaria de mujeres y algunas de sus parejas. Se amplió la comprensión colectiva sobre violencias estructurales, económicas, psicológicas, sexuales y culturales. Además, los aprendizajes construidos fueron socializados mediante una ponencia en el Festival de Derechos, visibilizando las voces de las participantes en un escenario público.



Aliados:  
Kerk in Actie (KIA)  
Mujercine  
Programa de voluntariado

# Actividades *comunitarias*



*agosto*



# *Festival de cometas* **Vuelo Mutuo**

El Festival de cometas convocó a la comunidad para sentir y pensar nuestro nuevo momento tras el cambio de la razón social: Fundación Mutua. Esta nueva etapa representó transformación y renovación colectiva. Cada cometa en el cielo simbolizó sueños compartidos, memorias del camino recorrido y la convicción de seguir tejiendo con la comunidad. ¡El festival fue una metáfora: una transición que honra lo construido y abre sus alas al porvenir!

# Nuestras *iniciativas* Cohorte XVII Escuela de cocina Manq'á



Desarrollamos un proceso formativo conformado por 10 cursos cortos en el renglón de las habilidades blandas y duras en cocina. 23 jóvenes colombianos y venezolanos iniciaron y culminaron su proceso participando además en una salida pedagógica a una reserva natural lo que favoreció un aprendizaje complejo en la relación con el alimento.

**Principal logro:** 23 jóvenes se certificaron y fortalecieron sus emprendimientos gastronómicos o abrieron oportunidades para fortalecer sus proyectos de vida. Aumentaron comprensión y sensibilidad en relación con la crisis alimentaria en el mundo, entendiendo que su rol como joven es también uno político para construir cambios que empiezan en las prácticas personales y pueden derivar en acciones colectivas para disminuir los impactos del cambio climático.



cumplimiento

Aliado: Kerk in Actie (KIA)



23

participantes

# Nuestras *iniciativas* Comercializadora solidaria



En alianza con Little Hands surge la propuesta de crear una comercializadora solidaria concebida como un puente político y operativo entre artesanos y artesanas, en el marco del comercio justo y para facilitar la circulación de saberes, oficios y productos cargados de identidad, dignidad y memoria cultural en redes internacionales de comercio equitativo y entre compradores solidarios.

**Principal logro:** Se consolidó la propuesta política y filosófica de la comercializadora solidaria. Se realizó la visita a seis emprendimientos, adelantando una primera caracterización y exploración de sus intereses en vincularse a esta iniciativa. También se construyó material audiovisual que cuenta parte de la historia de cada artesano, socializando con potenciales aliados en Italia. Finalmente se enviaron muestras de productos a Little Hands.



cumplimiento



17

participantes

Aliados:

Associazione Little Hands  
Kerk in Actie (KIA)

nín



*Steven*  
**García**  
(11 años)

“Me da mucho miedo estar en el colegio. Mi lugar más inseguro es cuando un profesor es injusto conmigo y no reconoce que intento hacer bien las cosas”.

**Pruebas piloto del Centro de Escucha y Diálogo Social: Mutuaventuras**



# Steven García

(11 años)

Steven participa en Mutuaventuras, una iniciativa desarrollada como prueba piloto del Centro de Escucha y Diálogo Social. Este espacio reconoce el juego como una herramienta fundamental para el bienestar individual y colectivo, así como para la promoción de relaciones más empáticas y solidarias. Este testimonio visibiliza cómo experiencias escolares pueden convertirse en escenarios de inseguridad emocional, resaltando la importancia de fortalecer las prácticas educativas basadas en el cuidado, la escucha y el reconocimiento.

# Nuestras *iniciativas* Curso de cocina navideña



Como continuidad del proyecto “Los sabores que nos unen”, se desarrollaron ocho talleres de cocina navideña orientados a fortalecer la convivencia y los lazos de encuentro entre población venezolana y colombiana en Patio Bonito. En esta ocasión, la navidad se convirtió en el punto de partida para promover el intercambio de saberes culinarios, memorias y tradiciones propias de cada cultura. La cocina funcionó como un espacio simbólico de diálogo y reconocimiento mutuo, favoreciendo la integración comunitaria a través de la preparación colectiva de alimentos representativos de la temporada.

**Principal logro:** Se fortaleció el intercambio de saberes gastronómicos entre participantes colombianos y venezolanos, promoviendo el reconocimiento y la valoración de tradiciones culinarias navideñas como un puente de encuentro e integración comunitaria en el territorio.



cumplimiento



56

participantes

Aliados:

- Associazione Il Sandalo
- Associazione Koine
- Associazione Little Hands
- Cooperativa Garabombo
- Kerk in Actie (KIA)

Nuestras  
*iniciativas*

# Derechos con vos



La Escuela tiene como objetivo promover el empoderamiento de la comunidad mediante su reconocimiento como sujetos de derechos y el acceso a rutas de exigibilidad. Así, se impulsa una participación activa en la transformación de sus entornos. La iniciativa se desarrolló a través de un proceso formativo organizado en tres bloques: i) vida digna y cuidado; ii) participación e incidencia; iii) derechos culturales, educativos y del futuro.

**Principal logro:** Se promovió la reflexión colectiva y el fortalecimiento progresivo de las y los participantes en torno a la lectura crítica de la realidad y el conocimiento de los derechos, consolidando espacios de expresión y participación.



100 %  
cumplimiento



**41**  
participantes

Aliado:  
Kerk in Actie (KIA)

# Actividades

## *comunitarias*



*octubre*



*39 años de la FM:*  
**Lo mutuo es el camino que nos sostiene**

La celebración del aniversario de la fundación contó con la participación de 249 personas. Un encuentro para honrar el valor de lo mutuo y fortalecer la identidad colectiva como comunidades de barrio. Se elaboraron tejidos, escritos, canciones y composiciones plásticas para ambientar la Casa Mutua, la casa común. El alimento ocupó un lugar central: un almuerzo comunitario donde todos aportamos. La música, el baile y la fiesta reafirmaron la alegría como expresión de dignidad y resistencia.

# Nuestras *iniciativas*

## Encuentros alrededor del Fogón- salud mental y cuidado colectivo



Esta iniciativa se desarrolló como parte de un proceso continuo con cuidadores y cuidadoras, orientado a fortalecer el tejido comunitario y el bienestar familiar mediante encuentros alrededor del fogón, entendido como un espacio simbólico de confianza y cuidado. A través de talleres prácticos sobre preparación de salsas, fermentados y microgreens, se promovió una experiencia formativa que articuló la alimentación consciente con la salud mental, reconociendo el acto de nutrir como una práctica que incide en el bienestar emocional, la energía y las dinámicas familiares.

**Principal logro:** Se generaron diálogos sobre la relación entre alimentación, emociones y equilibrio mental. El proceso permitió resignificar la cocina como un espacio de autocuidado y encuentro, fortaleciendo los vínculos, confianza y redes de apoyo entre cuidadores y cuidadoras.



Aliados:  
Kerk in Actie (KIA)  
Restaurante Qhatu & Soto

# Nuestras *iniciativas* Equipo de representantes



El grupo de representantes se mantiene como eje histórico de la organización que promueve la participación e incidencia de los sujetos. Esta iniciativa se nutrió de la Escuela “Derechos con Vos”. Tras el proceso de formación, los representantes se articularon en la preparación y realización de la “Audiencia Pública: La situación de los niños y niñas en Colombia”. Allí participaron activamente, compartiendo experiencias y aprendizajes con otros 200 niños, niñas y adolescentes pertenecientes a diez organizaciones de distintas regiones del país.

**Principal logro:** Se fortaleció la formación y el empoderamiento de siete participantes, quienes se apropiaron de conocimientos en derechos y asumieron un rol protagónico en distintos escenarios. Este proceso reafirmó su capacidad de incidir y transformar su realidad, así como el valor de una participación autónoma e informada.



cumplimiento



7

participantes

Aliados:  
Cuyeca a Obsun  
Kerk in Actie (KIA)  
Plataforma colombiana por el protagonismo



# Danna Peñuela

(17 años)


“No basta con oír; se trata de prestar atención real,  
sin juzgar, y mostrar un interés genuino.”

**Laboratorios co-creativos – Lenguajes audiovisuales**  
**Nociones sobre Centro de Escucha y Diálogo Social**

# Danna

## Peñuela

(17 años)



Este testimonio surge en el marco de escenarios de cine independiente, desarrollado como prueba piloto del Centro de Escucha y Diálogo Social. Estos espacios permitieron reconocer el potencial que tiene la comunidad para reflexionar sobre el cuidado como forma de resistencia frente a múltiples violencias y vulneraciones de derechos, posicionando la voz y la escucha como herramientas clave para la transformación social.

# Nuestras *iniciativas* **Laboratorios co-creativos: voces para el bien-estar común**



Esta iniciativa recogió las voces de la comunidad en relación con la comprensión y las propuestas que tienen para promover protagonismo y sentido de bienestar común. Se implementaron estrategias como círculos de la palabra y grupos focales promoviendo el diálogo intergeneracional.

**Principal logro:** Se desarrollaron los laboratorios con participación activa de la comunidad enriqueciendo las estrategias planteadas en el PEI 2024-2028 como Crianza respetuosa; Acompañamiento escolar; Centro de Escucha y Diálogo Social; Acompañamiento psicosocial y jurídico.



cumplimiento



42

participantes

Aliado:  
Kerk in Actie (KIA)

# Nuestras *iniciativas* Mutuaventuras



En el marco del Centro de Escucha, Mutuaventuras se desarrolló como una estrategia dirigida a niñas, niños y adolescentes basada en el juego como dispositivo pedagógico para fortalecer la escucha, la expresión emocional y el diálogo. Se generaron escenarios participativos promoviendo la confianza, la identificación de emociones y el reconocimiento de situaciones que afectan su bienestar.

**Principal logro:** Se consolidó el juego como un medio para la construcción de vínculos y el desarrollo de capacidades para la convivencia. A partir de preguntas sobre qué significa estar bien o estar mal, los participantes se promovieron conversaciones para compartir experiencias propias, identificar violencias naturalizadas en la cotidianidad y fortalecer la capacidad de expresar emociones que mejoran la calidad de las relaciones que se construyen.



Aliados:  
Kerk in Actie (KIA)  
Universidad Mayor de Cundinamarca

# Actividades *comunitarias*

*noviembre*



# Festival de *Derechos*

El Festival de Derechos: “Al son de los disfraces”, reunió a más de 80 personas en una jornada festiva, pedagógica y participativa orientada a fortalecer el reconocimiento, la apropiación y la defensa de los derechos. El festival se desarrolló en alianza con Bibliored, la Fundación Doctora Clown y la Secretaría de Integración Social (Ciudad Niñez). A través de la lectura, el juego, la imaginación y el diálogo se promovieron los derechos culturales, educativos y de participación. Se realizó un conversatorio que permitió visibilizar la voz de los niños, niñas y familias. El concurso de disfraces, el acto cultural y los espacios lúdicos completaron la jornada, convirtiéndola en un escenario de aprendizaje vivencial donde celebrar también es una forma de defender y ejercer los derechos.

# Nuestras *iniciativas* **Pabellón Libertad**



Esta iniciativa se desarrolló en articulación con el Programa de Civinautas del Instituto Distrital de Patrimonio Cultural y el Museo de Bogotá para crear una cartilla desde la mirada de niños, niñas y adolescentes que participan en Mutua. La intención es entrar en un diálogo de respeto y reconocimiento como ciudadanos de aquellas personas que están privadas de la libertad, pero que pueden reorientar su vida y práctica en el futuro, si así lo deciden.

**Principal logro:** Las y los participantes reflexionaron sobre el derecho a la libertad y la justicia transicional, y elaboraron una cartilla en la que plasmaron sus comprensiones y preguntas en torno a la privación de la libertad, dirigida a otros niños, niñas y adolescentes visitantes de la muestra. Este proceso permitió analizar cómo esta realidad impacta sus vidas y se conecta con sus propios contextos.



cumplimiento



12

participantes

Aliados:

Instituto Distrital de Patrimonio Cultural- Museo de Bogotá

Kerk in Actie (KIA)

# Nuestras *iniciativas* **Taller de música con enfoque de derechos sexuales**



En alianza con la Biblioteca Pública el Tintal, en este taller se crearon espacios seguros para jóvenes y adultos que permitieran cuestionar la naturalización del trabajo de cuidado asignado históricamente a las mujeres; problematizar imaginarios sobre la sexualidad construidos desde productos culturales; cuestionar distintos tipos de violencias que no se cuestionan; ampliar la reflexión hacia las afectaciones que atraviesan los cuerpos y las experiencias de los hombres desde edades tempranas. Como herramientas pedagógicas se utilizaron la música y la literatura.

**Principal logro:** Se evidenció el potencial de los lenguajes culturales, como la música y la literatura para abordar temas sensibles desde la confianza, la participación y el cuidado colectivo.



Aliados:  
Biblioteca pública Manuel Zapata Olivella- El Tintal  
Kerk in Actie (KIA)

# Gira de posicionamiento *de la FTM*



## Gira de posicionamiento *de la FM*



En 2023 y como parte de las acciones derivadas del proceso formativo con uno de nuestros aliados: Change the Game Academy, se planteó la necesidad de proyectar procesos de mayor difusión de las apuestas organizativas para ampliar el abanico de posibilidades en la creación y/o fortalecimiento de iniciativas de la Fundación Mutua. Además se consideró de capital importancia ampliar también los aliados para que más personas y organizaciones conozcan la labor que se ha logrado consolidar tras cuatro décadas de camino.

Desde ese momento se consideró la realización de una primera gira por algunos países en Europa con la idea de retomar vínculos y abrir nuevos diálogos. Así, entre septiembre y noviembre de 2025 Luz Stella Talero, como directora de la organización, emprendió un viaje y pudo hablar con 15 experiencias a distinta escala en Alemania, Austria, Italia y Holanda. Esta era una oportunidad inmejorable porque permitía presentar el nuevo nombre de la organización que en el mes de julio ya había visto la luz: Fundación Mutua.

Felizmente esta acción se conjugaba con la invitación que Kerk In Actie (KIA), había realizado desde 2024 para que una delegación pudiera participar en Holanda de un proceso de divulgación del trabajo mancomunado que se realiza en la Media Luna Sur de Bogotá entre KIA y la FM. Esta acción permitió que pudieran sumarse a esta gira 3 personas más: Jostin (adolescente de 13 años participante de Teatro Musical), Michel (adolescente de 15 años, participante del equipo de Representantes) y Yamile (Coordinadora de programas).

En un trabajo colaborativo de importante magnitud, compromiso y esfuerzo con el Equipo de Acompañamiento de la FM, se logró consolidar la priorización de las temáticas a abordar, siendo estas la decisión de ampliar la acción con mujeres que encabezan familias en el territorio, pero en general, con la concepción de lo familiar como eje de cuidado; además, se pudo hacer hincapié en la importancia de seguir aportando en la construcción de escenarios de integración con los hermanos venezolanos que desde 2018 se han asentado en gran parte del territorio de Patio Bonito y que amerita acompañar un continuo de diálogo y mutuo reconocimiento para procurar el desarrollo territorial.

Para ello se adelantó un proceso de producción de herramientas comunicativas articuladas a la Planeación Estratégica Institucional y al mismo tiempo se lograron piezas especializadas en tipos de actores concretos, como fue el caso de todo el material que se preparó para hablar con potenciales aliados en Italia para el impulso de la comercializadora solidaria.



## Gira de posicionamiento *de la FM*

Tras el desarrollo de este trabajo intenso se logró:

Diálogo con 15 experiencias en los países visitados.

Reactivación de diálogos con centros de pensamiento en Alemania e Italia adscritos a movimientos de participación de las infancias donde la Fundación Mutua ha aportado históricamente.

Mobilización de acciones en pequeñas comunidades de voluntarios y laicos en algunas ciudades de Italia para la recaudación de fondos y movilización de acciones de solidaridad con América Latina.

Presentación a 5 nuevas organizaciones entre Alemania, Italia y Austria de la Fundación Mutua para inaugurar nuevos diálogos y tejer posibles acciones conjuntas.

Realización de una gira de divulgación de resultados y presentación de desafíos de la FM en 7 regiones de Países Bajos, dialogando con iglesias de base que hacen parte de KIA y mostrando los resultados de un trabajo fundamentado en la voluntad de cambio y mutuo reconocimiento entre Holanda y Colombia.



# Nuestras *iniciativas* Teatro musical



Pensada para promover el desarrollo expresivo, emocional y colectivo de niñas, niños, adolescentes entre los 8 y 15 años, a través del teatro musical como herramienta de construcción identitaria y fortalecimiento de habilidades socio-emocionales. Mediante encuentros semanales, se logró la creación y montaje de una obra original que se denominó: “El canto de la sirena”, una propuesta inspirada en la mitología griega y con relatos del mar para llevar el mensaje de los logros que se obtienen en un trabajo colaborativo y enfocado.

**Principal logro:** Las y los participantes fortalecieron su confianza corporal, la conciencia de sí mismos y la capacidad de ejecución grupal dentro del proceso creativo. Se evidenció una mejora en la atención plena, la memoria y la escucha. Se fortaleció el trabajo vocal y corporal para la creación colectiva. La construcción del escenario permitió consolidar habilidades de cooperación y responsabilidad compartida.



Aliados:  
Escuela Diversa Explorarte - Alcaldía Local de Kennedy  
Kerk in Actie (KIA)

# Participación en escritura colaborativa de libro sobre *infancias/explotación*



"El desborde de la explotación económica de las infancias en el capitalismo contemporáneo" es una publicación que la Comunidad de Pensamiento frente al Desborde de la Explotación Económica de las Infancias y Adolescencias publicó en agosto de 2025 tras dos años de trabajo decidido y colaborativo de investigación y diálogo entre 8 investigadores que participan en procesos de base alrededor de los derechos de las infancias y centros de pensamiento en América Latina y Europa. Como Fundación Mutua, hemos hecho parte de este proceso a través de la participación de Luz Stella Talero, directora de la organización quien es miembro fundador y ha generado un diálogo con el Equipo de Acompañamiento de la FM para tejer la teoría y la práctica actualizando análisis y conversaciones sobre las nuevas expresiones de la explotación.



El lanzamiento del libro tuvo lugar en la ciudad de Bogotá en la Universidad Externado en septiembre y permitió el posicionamiento de la Comunidad de Pensamiento. Se hizo un tiraje de 1.000 ejemplares y se realizó una primera distribución de la tercera parte entre los miembros investigadores para su divulgación en Perú, Venezuela, Italia y Colombia. Posterior a estas primeras acciones, la Comunidad consolida su labor y presenta un plan de trabajo para ser desarrollado en 2026 lo que contempla i) La profundización de la temática relativa a los impactos reales y formales que pesan sobre las infancias en la lógica del capitalismo contemporáneo; ii) Creación y desarrollo de la cátedra virtual de pensamiento "Francisco Estigarribia" que se desarrollará entre marzo y septiembre e 2026 profundizando en algunos de las temáticas propuestas en el libro; iii) Lanzamiento de la plataforma virtual de la Comunidad de pensamiento con el ánimo de ampliar las conversaciones entre distintos actores de la academia, las organizaciones de base y en general distintos centros de pensamiento al respecto de estas temáticas, posicionando crítica y propositivamente nuestra colocación como sujetos desde Fundación Mutua en el ejercicio de acompañamiento si bien a las infancias pero no de manera exclusiva.

# Nuestras *iniciativas* Tejido



Esta iniciativa se consolidó como un espacio donde participaron principalmente niñas y adolescentes, jóvenes y adultas mujeres. Allí fortalecieron su capacidad para reconocer situaciones de vulneración de derechos y conocieron rutas para su restablecimiento. Se trabajó alrededor de la construcción de confianzas y la memoria emocional del territorio. La estrategia fue el tejido en crochet como práctica colectiva y simbólica, acompañado de círculos de la palabra, relatos y microhistorias que favorecieron el diálogo intergeneracional.

**Principal logro:** Las participantes fortalecieron su voz y agencia colectiva; identificaron violencias en sus historias y reconocieron su tiempo y bienestar como derechos colectivos; fortalecieron la confianza, el apoyo mutuo y el reconocimiento como sujetos de derechos.



cumplimiento



**21**

participantes

Aliado:  
Kerk in Actie (KIA)

**Nuestras**  
*iniciativas*

## **Una cita a ciegas con los colores del alma**



Se logró la caracterización de los núcleos familiares para comprender la realidad social, emocional y relacional. A través de una metodología artística basada en la pintura como mediación simbólica, se generaron encuentros íntimos de conversación favoreciendo la confianza para narrar experiencias y problemáticas al interior de las familias. Se trata de una mirada ecológica del desarrollo humano que reafirma a las familias como protagonistas de sus propias historias y proyectos de vida.

**Principal logro:** Se consolidó la metodología como un espacio de escucha individual y significativa, favoreciendo un acercamiento auténtico a la realidad de las familias. El proceso permitió identificar necesidades y potencialidades en las relaciones de familia de los participantes para realizar un acompañamiento pertinente y coherente con sus contextos.



cumplimiento



participantes

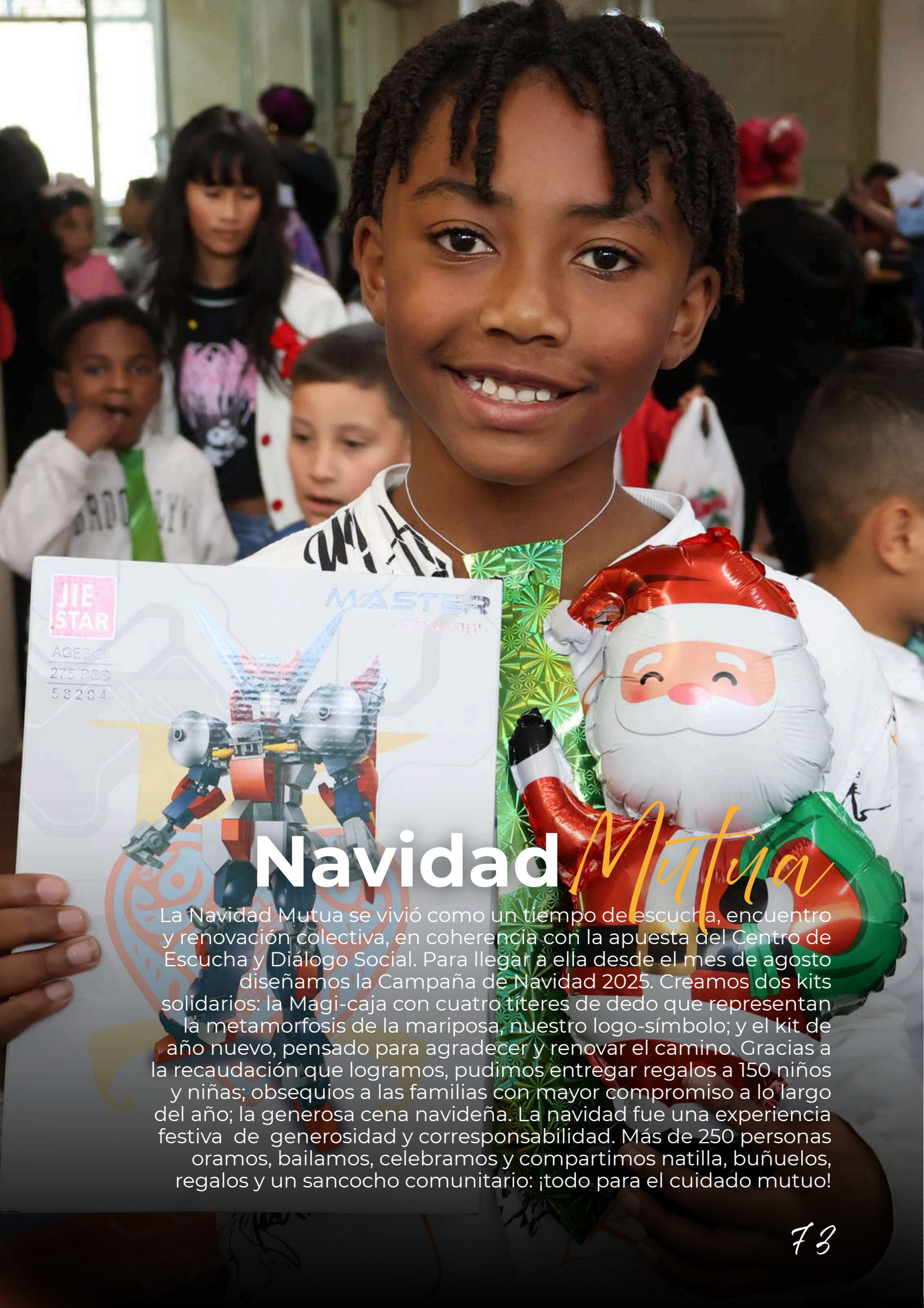
Aliados:  
Kerk in Actie (KIA)  
Universidad Externado  
Programa de voluntariado



Actividades

*comunitarias*

*diciembre*



JIE STAR

AGES 6+  
275 PCS  
58204

MASTER  
-THE WINTER-



# Navidad *Mutua*

La Navidad Mutua se vivió como un tiempo de escucha, encuentro y renovación colectiva, en coherencia con la apuesta del Centro de Escucha y Diálogo Social. Para llegar a ella desde el mes de agosto diseñamos la Campaña de Navidad 2025. Creamos dos kits solidarios: la Magi-caja con cuatro títeres de dedo que representan la metamorfosis de la mariposa, nuestro logo-símbolo; y el kit de año nuevo, pensado para agradecer y renovar el camino. Gracias a la recaudación que logramos, pudimos entregar regalos a 150 niños y niñas; obsequios a las familias con mayor compromiso a lo largo del año; la generosa cena navideña. La navidad fue una experiencia festiva de generosidad y corresponsabilidad. Más de 250 personas oramos, bailamos, celebramos y compartimos natilla, buñuelos, regalos y un sancocho comunitario: ¡todo para el cuidado mutuo!

# Anexos

## **SOBRE ASPECTOS FINANCIEROS, JURÍDICOS Y ADMINISTRATIVOS DEL DESARROLLO DE NUESTRAS ACCIONES EN 2025**

Los estados financieros y las revelaciones fueron debidamente preparadas por el contador de Fundación Mutua y fueron presentadas y aprobadas por la Asamblea de la organización; todo ello en presencia de la revisora fiscal de la institución.

Vale indicar que en 2025 ingresaron fondos para ejecución de proyectos así:

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<b>ALIADO</b>	<b>VALOR</b>
Proyecto 100003/159 KIA	KIA (kerk In Actie)	\$588.129.863
Terre Des Hommes Deutschland E.V Orla	TDH (Terre des Hommes)	\$44.259.722
Corporación de servicios a proyectos de desarrollo PODION	PODION	\$10.267.261
Apoyo para el financiamiento de actividades como la Fiesta de Navidad, el Curso de Cocina Navideña y el desarrollo de acciones de comunicación.	Associazione Il Sandalo; Associazione Koine; Associazione Little Hands (LH) y Cooperativa Garbombo	\$12.347.654
Apoyo para el desarrollo de actividades comunitarias de la FM	SAL (Solidarieta per América Latina)	\$7.699.991

Los objetivos trazados en estos proyectos, así como en distintas acciones en el orden de alianzas, campañas de posicionamiento, recaudación de fondos para celebraciones y acciones comunitarias, se cumplieron a cabalidad.

También es preciso informar que luego del cierre contable no se presentó ningún tipo de acontecimiento importante que merezca ser mencionado.

# Anexos

Por la trayectoria de la organización y los avances que en la gestión de sus iniciativas se presentaron en el año 2025, es plausible indicar que hay una evolución previsible de la institución, lo que significa que dará continuidad de su acción en 2026. Esta mención también está presente en el informe de las revelaciones a los estados financieros: *“Entidad en Marcha: La Fundación Mutua opera bajo la hipótesis de entidad en marcha. No existen indicios que permitan concluir que la entidad no estará en marcha en el periodo siguiente. Durante 2025 la organización ejecutó proyectos orientados al ejercicio y garantía plena de derechos con poblaciones de infancia, juventud, mujeres y migrantes. Con el ánimo de dar continuación a la labor desarrollada desde hace 39 años, seguirán en curso los proyectos suscritos con la organización KIA (Kerk In Actie), que correspondían a proyectos trienales. En este caso se trata de los proyectos de KER IN ACTIE PROYECTO 100003/159 PERIODO 2024-2026; KERK IN ACTIE - KERK IN ACTIE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL CONTRATO 100003/085 FPT 2022-2023; el Proyecto AULA VIVA COMPOSTANDO CON CIENCIA; y el proyecto financiado por la organización TERRE DES HOMMES DEUTSCHLAND E.VORLA”.* (Tomado de: FUNDACIÓN MUTUA. Notas y revelaciones a los Estados Financieros a diciembre 31 de 2025-2024. Pág 7).

En relación con las operaciones celebradas con socios y administradores es clave indicar que, siendo nuestro carácter el de una organización sin ánimo de lucro, no tenemos socios y/o accionistas. Respecto de los administradores, vale indicar que algunos miembros de la Junta Directiva, tienen cargos operativos en la organización en la Dirección y Administración respectivamente. En tal sentido y por efecto de esta labor, son contratados bajo la normativa y legislación vigente en el país. Así está indicado en las revelaciones a los Estados financieros: *“La Fundación Mutua al cierre de los estados financieros cuenta con 3 empleados, con tipo de contrato a un año ligado a los proyectos financiados por Cooperación Internacional.”*

Alrededor de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor es importante indicar que la organización dio el debido cumplimiento. También vale mencionar que la organización no obstaculizó las operaciones de factoring, esto es, la libre circulación de las facturas electrónicas para que los proveedores de bienes y servicios pudieran realizar dichas operaciones.

NOTA: El presente informe ha sido socializado entre los distintos órganos de la Fundación Mutua y ha sido aprobado.

Carrera 86G #40-60 sur - Patio Bonito  
Bogotá - Colombia (Suramérica)

+57 3124407477  
[direccion@fundacionmutua.org](mailto:direccion@fundacionmutua.org)



Escanea el código QR y consulta  
nuestro informe en línea



Fundación  
**mutua**

¡Comunidades que

*transforman!*

[www.fundacionmutua.org](http://www.fundacionmutua.org)